

双葉電子工業株式会社

2023年6月9日

Re-Futaba

— 考動(決意と約束) —

事業再生計画

(2023年4月～2024年3月)



当社は、2020年8月5日に「中期経営計画 FIP2023」を発表し、コスト構造改革による収益改善を最優先事項に掲げ、収益を追求する経営体質への変革に取り組んでまいりました。

しかしながら、電子デバイス関連事業における大きな損失計上を主要因に4期連続の赤字となり、当社グループの財務基盤は著しく毀損いたしました。

この結果を真摯に受け止め、今年度中の中期経営計画の更新を延期し(※)、単年度の事業再生計画『**Re-Futaba ー考動(決意と約束)ー**』を実行いたします。

当社は、第二の創業期を迎えるべく、本計画を確実に遂行してまいります。

※ 次期中期経営計画については、2024年度に公表予定

重点施策を積極的に推進したものの、 電子デバイス関連事業の損失拡大により、経営目標は大きく未達

重点施策の進捗

体質の 改革

- 国内外拠点の統廃合により固定費を削減
- △ 組織再編(BtoBとBtoC事業の分離、製販一体化)を実施したものの、製販一体化の効果が不十分
- △ 次期主力事業の創出を進めたものの、進捗に遅れ
- × 棚卸資産が増加し、キャッシュ・コンバージョン・サイクルの短縮が進まず、手元流動性が悪化

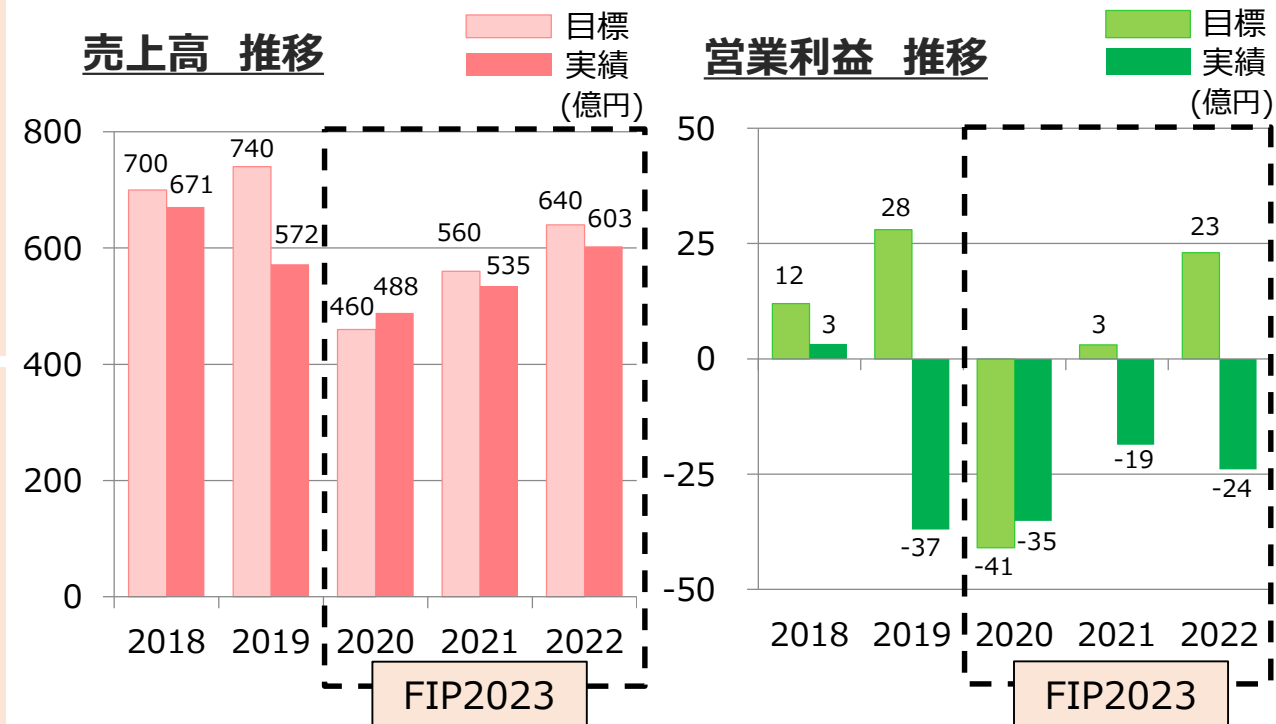
深化と 拡張

- △ 産業用ドローンやロボティクス製品にて新たな領域に事業展開をしたものの、市場成長が想定より遅く計画見直し
- × 有機ELディスプレイおよびタッチセンサー事業にて市場ニーズの見誤りにより目標未達
- × 生産性向上に寄与するWeb受託加工サービスを展開し、事業のDX化を促進したものの、目標未達

投資と 挑戦

- △ 市場回復の遅れを受け、設備投資計画を見直し
- × 新規事業の進捗遅延から投資計画と実績が乖離

経営目標



**FIP2020に続き、FIP2023も未達となり
4期連続の赤字が継続している状況**

決意と約束

構造改革を断行し、持続的に成長できる体制に立て直す

第二の創業期を迎えるべく全社一丸となり変革を遂行し、社員一人ひとりが目標に向かい考動していきます

具体的な取組み

構造改革	事業の見直し、 拠点の適正化	(電子デバイス関連)	・ 有機ELディスプレイ事業の自社生産終了 ・ タッチセンサー事業の自社生産終了（一部製品を除く） ・ 蛍光表示管事業の終息
		(生産器材)	・ 国内、中国生産拠点の再編
		・ 海外販売拠点の再編 ・ 国内事業規模の適正化	
持続的な 成長体制への 立て直し	事業の収益追求	・ 変動費率の改善	: 12億円 2.1%pt （在庫管理強化、適正価格化 等）
		・ 固定費の削減	: 17億円 （業務効率改善 等）
		・ 人的資本の骨太化	: 実力本位の人事制度への改定 事業拡大に向けた人財育成、リスクリング
	中期開発ビジョン	ハードを核にソフト・サービスを融合したソリューション事業領域へ	

各事業のありたい姿

電子デバイス関連事業

エレクトロニクスコンポーネンツ事業

主要製品：タッチセンサー、有機ELディスプレイ
蛍光表示管

構造改革により収益体質へ

システムソリューション事業

主要製品：産業用ラジコン機器、複合モジュール
ロボティクス製品(産業用ドローン 等)

お客様の時間を創出し、ありたい社会の実現に貢献

無線・システム・ロボティクス技術の深耕化で事業領域を拡大

ホビーラジコン事業

主要製品：ホビー用ラジコン機器、周辺機器

新技術の継続的な導入と魅力的な製品提供

ホビーラジコン市場をリードし、強みを活かした製品・サービスを展開

生産器材事業

主要製品：プレート製品、金型用器材
成形・生産合理化機器

「モノづくり」業界内でプレゼンスの更なる向上

金型器材加工を基礎にソリューションを提供し業界に貢献

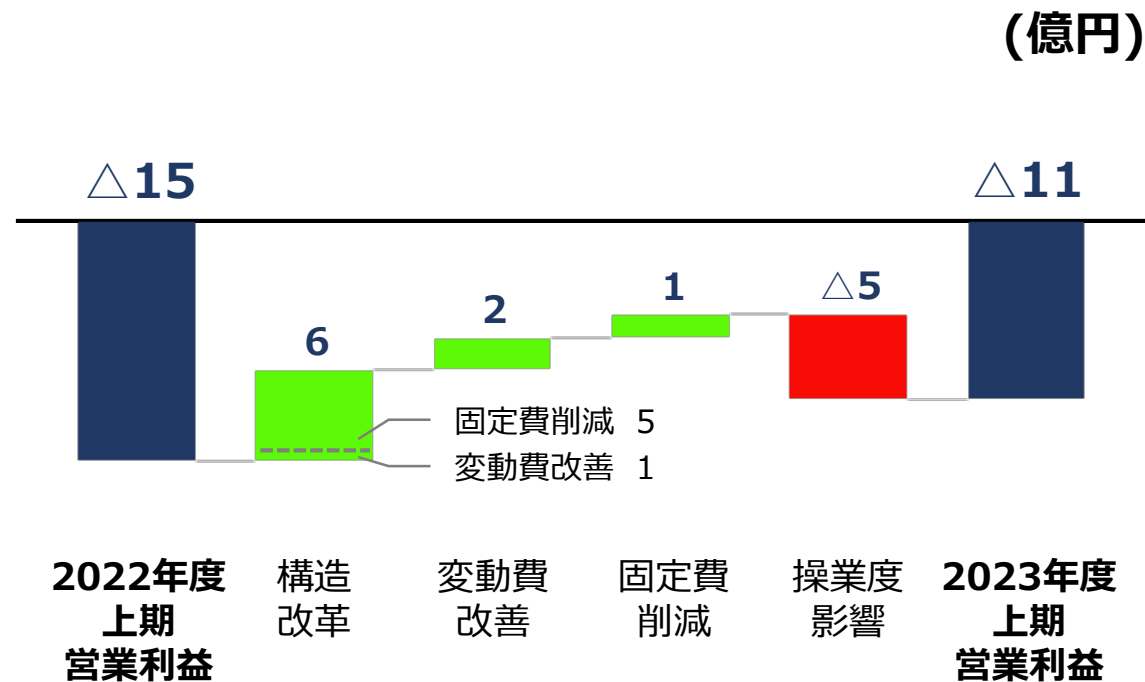


	2022年度 実績	2023年度 目標	増減
電子デバイス関連事業	273	240	△33
生産器材事業	330	320	△10
売上高 (億円)	603	560	△43
電子デバイス関連事業	△26	△13	13
生産器材事業	2	1	△1
営業利益 (億円)	△24	△12	12

※ 売上高および営業利益は内部取引を含んでいます。

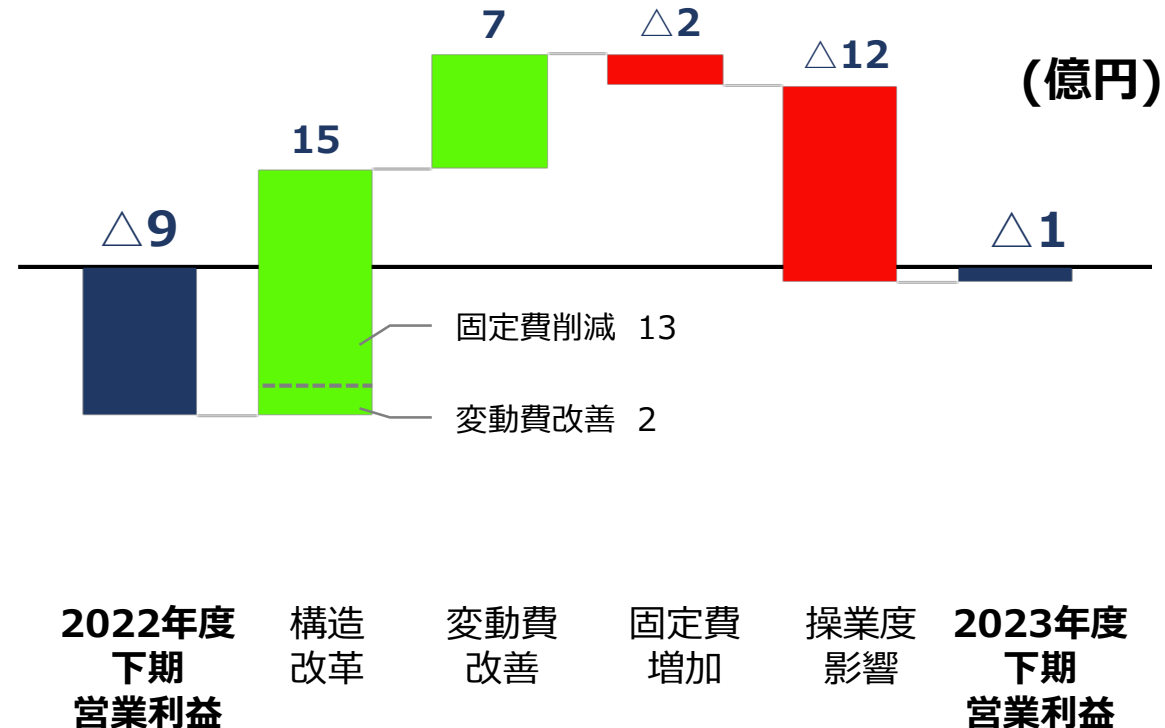
営業利益改善効果

2023年度上期 (対前年同期)



構造改革で6億円の効果、
営業利益は4億円の改善

2023年度下期 (対前年同期)



構造改革で15億円の効果、
営業利益は8億円の改善

構造改革

事業規模に見合った組織体制とするため、国内外グループの再編を実施

事業	概要	完了時期	対象拠点
有機ELディスプレイ事業	自社生産終了	2024年度	双葉モバイルディスプレイ(株)
タッチセンサー事業	自社生産終了 (一部製品を除く)	2024年度	台湾双葉電子股份有限公司
蛍光表示管事業	事業終息	2023年度上期	フタバ・コーポレーション・オブ・ザ・フィリピン
生産器材事業	生産拠点の再編	2023年度上期	双葉電子工業(株) 明石精機工場、 富得巴精模(深圳)有限公司、双葉精密模具(中国)有限公司
電子デバイス関連事業	販売拠点の再編	2024年度	富得巴国際貿易(上海)有限公司、 フタバ・コーポレーション・オブ・アメリカ、台湾双葉電子股份有限公司、 フタバデンシ・コーポレーション(シンガポール)プライベート・リミテッド、 双葉電子部品韓国(株)、富得巴(香港)有限公司
国内事業	事業規模の適正化	2023年度上期	双葉電子工業(株)

コスト削減効果

2023年度
完了時 21億円
49億円/年 (対2022年度)

※グループ合計で900人規模の人員削減を予定
本構造改革は2024年度に完了

有機ELディスプレイ事業の業容変更

2024年度に自社生産を終了
RiTdisplay社との事業提携により
販売とモジュール事業に集中

対象拠点：双葉モバイルディスプレイ(株)

内容

□ 構造改革の狙い

- ・RiTdisplay社の高い生産能力とコスト競争力、当社の車載信頼性技術を融合し付加価値向上
- ・自社生産終了による生産拠点の解散

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

段階的にRiTdisplay社への生産委託

自社生産終了

タッチセンサー事業の業容変更

2024年度に一部製品を除く自社生産を終了
外注委託を基本としたモジュール事業に転換

対象拠点：台湾双葉電子股份有限公司

内容

□ 構造改革の狙い

不採算製品の自社生産を終了し、自社設計および外部生産を基本とした体制に業容変更し、収益を改善

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

自社生産終了に着手

自社生産終了
(一部製品を除く)

蛍光表示管事業の終息



2023年度上期に生産終了

対象拠点：フタバ・コーポレーション・
オブ・ザ・フィリピン

内容

□ 構造改革の狙い

蛍光表示管事業の終息による生産拠点の解散

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

生産終了、事業終息

生産器材事業の国内・中国生産拠点再編



**2023年度上期に
市場規模に見合った事業体制化**

対象拠点：

(国内) 双葉電子工業(株) 明石精機工場
(中国) 富得巴精模(深圳)有限公司
双葉精密模具(中国)有限公司

内容

□ 構造改革の狙い

- ・国内… 小型モールドベース市場縮小に伴う生産拠点の集約
- ・中国… 適正人員体制でのターゲット業界・お客様に特化した活動で業務効率化

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

- ・国内拠点閉鎖
- ・中国事業規模縮小

電子デバイス関連事業の販売拠点再編

2024年度までに 業容変更に伴う体制の適正化

対象拠点:

富得巴国際貿易(上海)有限公司、
フタバ・コーポレーション・オブ・アメリカ、台湾双葉電子股份有限公司、
フタバデンシ・コーポレーション(シンガポール)プライベート・リミテッド、
双葉電子部品韓国(株)、富得巴(香港)有限公司

内容

□ 構造改革の狙い

蛍光表示管、有機ELディスプレイ、タッチセンサー事業の
業容変更に伴う人員適正化

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

販売拠点再編着手

再編完了

国内事業規模の適正化

2023年度上期に 売上規模に見合った組織体制の適正化

対象拠点: 双葉電子工業(株)

内容

□ 希望退職者の実施

適用対象者

- ・ 年齢50歳以上かつ勤続10年以上の社員
- ・ 事業の再編、廃止を含む部門は対象を拡大

□ スケジュール

2023年度上期

2023年度下期

2024年度

人員適正化

持続的な成長体制への立て直し

“収益にこだわる企業体質” への変革

変動費率改善に向けた取組み

変動費率改善効果

2023年度 12億円 2.1%pt (対前年度)

- ☐ 構造改革
- ☐ KPIによる適正在庫管理の徹底
- ☐ 調達コスト上昇分の販売価格への転嫁
- ☐ 生産工程の自動/省人化による工数削減

固定費削減に向けた取組み

固定費改善効果

2023年度 17億円 (対前年度)

- ☐ 構造改革
- ☐ DX推進による業務効率改善

人的資本の骨太化

- ☐ 実力本位の人事制度への改定
- ☐ 事業拡大に向けた人財育成、リスキリング

『持続的な成長体制への立て直し』 - システムソリューション -

Futaba

市場ニーズ

IoTの普及

ロボットによる
省人化

ドローンの
産業利用

顧客提供価値

お客様の時間を創出

Futabaのモノづくり

◆HMI・M2M機器



TFT-LCDモジュール



無線リモコン

◆ロボティクス製品

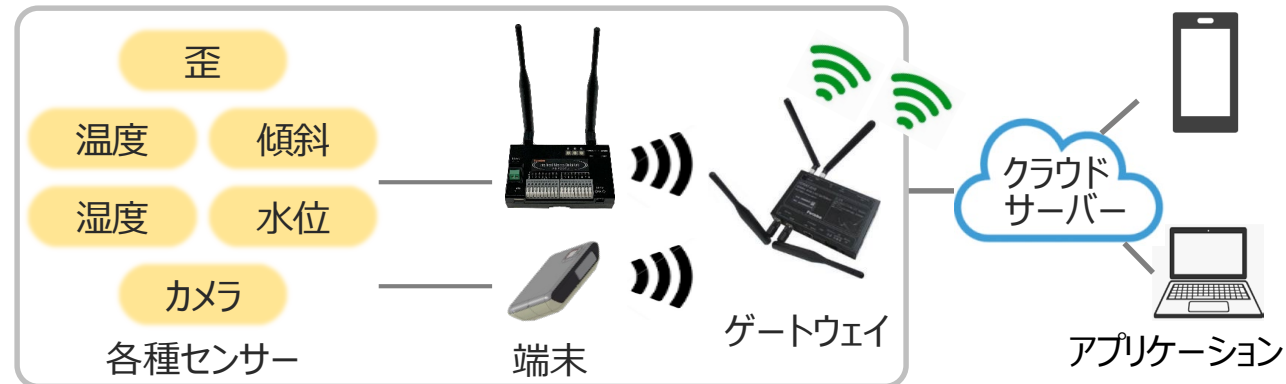


産業用送信機



サーボモータ

◆HMI・M2M事業



HMI : 海外の農機・建機市場へ無線リモコンを拡販

M2M : コア技術の深耕化による
IoT環境を構築するシステム化製品の提案

◆ロボティクス事業



画像伝送機能付き送信機



産業用ドローン

ドローン: 機体販売から保守サービス、スクールまで事業領域を拡大

『持続的な成長体制への立て直し』 - ホビーラジコン -

Futaba

市場ニーズ

安定通信の要求
2.4GHz帯の混雑化

リモートIDの需要
航空法改正

長距離搬送の要求
VTOL※の実用段階へ

顧客提供価値

無線通信・機体制御技術に
基づくブランド力

Futabaのモノづくり

◆ホビー用ラジコン機器



空用プロポ



車用プロポ

◆周辺機器



サーボモータ



ジャイロ

◆ホビーラジコン事業(新規ニーズ対応)

ホビー用ラジコン機器

- ・920MHz帯RFモジュールとのセット販売
- ・ラジコンユーザ特化型リモートIDの販売

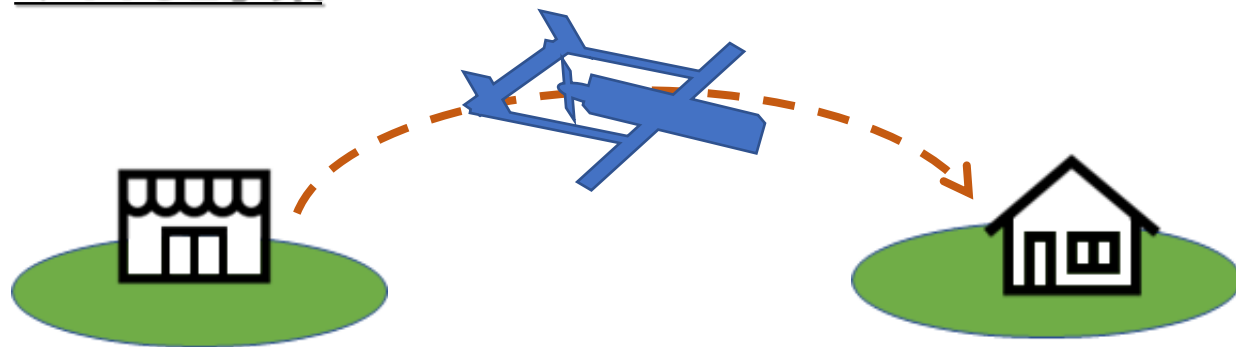
海外子会社でのソフト開発部隊設置

- ・海外顧客ニーズへの迅速なアップデート対応



空用プロポ+920MHz帯RFモジュール

◆VTOL事業



他社協業含めた産業用VTOLの市場展開

※VTOL : Vertical Take-Off and Landing aircraft.(垂直離着陸機)

市場ニーズ

モノづくりの
合理化

SDGs対応

グローバル
サービス体制強化

顧客提供価値

金型用器材加工を基礎としたソリューション

Futabaのモノづくり

◆プレート製品、
金型用器材



プレート



モールドベース

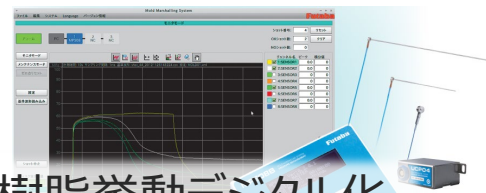
◆成形・生産合理化機器



金型内計測システム

◆成形・生産合理化事業

複合型ソリューションビジネス、グローバル事業展開
省人化×生産性向上×SDGs



樹脂挙動デジタル化
(金型内計測システム)

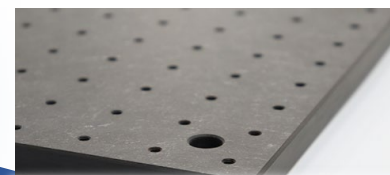


設備稼働状況デジタル化
(工作機械IoTモニタリングシステム)

成形
・
生産



廃棄樹脂量削減
(ホットランナシステム)



軽量化による
作業性・生産性向上
(フェルカーボ)



手軽・円滑な材料調達
(フタバオーダーサイト)

FA領域に
提供拡大

市場ニーズ

性能・信頼性向上

急速充電・長寿命化

電池部材成形

少量試作・量産設備

顧客提供価値

電池の安全性に貢献する部材と
ラボサービス

Futabaのモノづくり

薄膜形成技術

フィルム打抜き
深絞り加工

送り装置
成形機

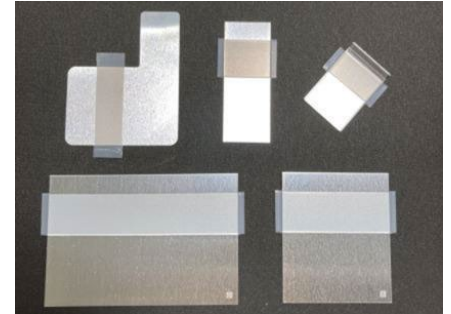
車載品質管理
システム

◆タブリード

LiB、LiC、全固体電池向けの車載品質部材



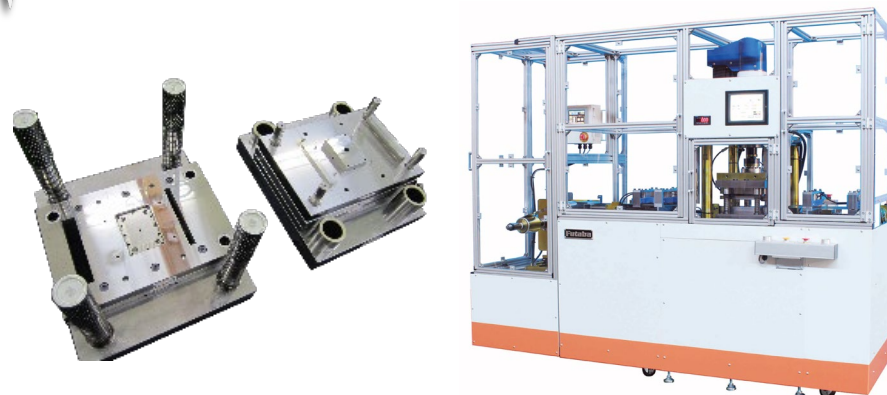
ラミネート型リチウムイオン電池(LiB)



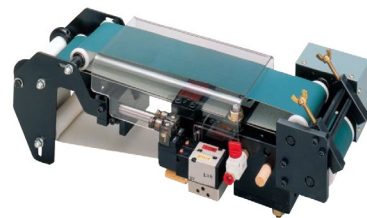
タブリード

◆積層式二次電池・キャパシタ ラボサービス

二次電池部材の試作、量産装置の設計・製作



包材絞り成形(金型、成形機)



送り装置

電子デバイス関連

DX時代を支えるシナジー製品

スマート社会における精神的豊かさを創出すべく
ヒト・モノ・コトを『つなぐ技術』を深化



R&D

環境負荷低減につながる製品

ハードを核に ソフト・サービスを融合した
ソリューション事業領域へ

生産器材

生産工程合理化を促す器材・サービス

変革が進むモノづくりの合理化をリードする
ビジネスモデルへ進化

Futaba哲学

『本質之直視』

物事の本来的な姿を深く見つめて、とことん解明しようとする姿勢が本質之直視です。

企業理念

私たちFutabaグループは
なくてはならない器材・サービスを創出し
世界の発展に貢献します



Futaba Wayは、Futabaグループの理念・行動体系です。

注意事項

本資料に記載されている構造改革に関する内容および本年度計画の業績については、当社が現時点で入手している情報に基づいた見通しであり、実際の業績は様々な要因により、これらの見通しとは異なる結果になる可能性があります。今後、開示すべき事項が生じた場合には速やかにお知らせいたします。